



Excelencia y autonomía, pilares del European Research Council

Luca Tancredi Barone

Helga Nowotny, presidenta del European Research Council (ERC), la entidad de financiación científica europea más importante, explica la receta de su éxito, reconocido por políticos y científicos. Una fórmula que muchos países envidian y que podría ayudarles a salir de la encrucijada financiera en la que se encuentran.

El debate sobre cómo fomentar el desarrollo de la investigación en todos los países del área de investigación europea (ERA por sus siglas en inglés) sigue especialmente animado. En España, la secretaria de Estado, Carmen Vela, en un controvertido artículo en la revista *Nature* explicó hace pocos meses cómo los brutales recortes del Gobierno español en el presupuesto dedicado a la ciencia pueden representar una «oportunidad» para los investigadores y que es más importante concentrarse en la «calidad» que en la «cantidad» de la investigación. «Ya que –escribió– tenemos que comprometernos con la excelencia».

Muchos observadores nacionales e internacionales han recordado que antes que nada habría que garantizar que los recortes –un 25 % con respecto al 2011– no arrastren a la ciencia española hacia el colapso. En un editorial publicado a finales de junio en la revista hermana *Nature Neuroscience* a raíz de los recortes presupuestarios y del congelamiento de las contrataciones en las instituciones de investigación, se vaticina directamente un *brain drain* descomunal para España, una fuga de cerebros hacia los países que sí apuestan por la economía del conocimiento. Es decir, una pérdida neta para la ciencia y la cultura española, un des-

pilfarro de talentos que el país tardará muchos años en recuperar.

► El ERC, ¿un modelo a seguir?

Sin embargo, incluso en un momento en el que muchos investigadores desconfían cada vez más de la política y la Ley de la Ciencia de 2011 se ha quedado en aguas

La socióloga austríaca Helga Nowotny dirige desde 2010 el Consejo, fundado en 2007 por la presión de muchísimos investigadores europeos en el ámbito del VII Programa Marco. Sus características desde el principio fueron la financiación competitiva de la excelencia basada exclusivamente en el *peer review* y en la gestión por parte de científicos, y sin prioridades predefinidas.

«El modelo a seguir para la ciencia española existe y se llama ERC (European Research Council), el Consejo Europeo de la Investigación. También en muchos otros países europeos, el ERC se está convirtiendo en piedra de toque para quienes quieran apostar por la calidad y por la investigación puntera.»

de borrajas, algo parece poner de acuerdo a científicos y políticos de cualquier color. El modelo a seguir para la ciencia española existe y se llama ERC (European Research Council), el Consejo Europeo de la Investigación. También en muchos otros países europeos, el ERC se está convirtiendo en piedra de toque para quienes quieran apostar por la calidad y por la investigación puntera.

Nowotny visitó Barcelona el 3 y 4 de mayo pasado para participar en el encuentro coordinado por el IRB Barcelona de la *Initiative for Science in Europe* (ISE), una plataforma de organizaciones y sociedades científicas europeas cuyo objetivo es proponer mecanismos que apoyen la ciencia europea y mejoren la participación de los investigadores en la toma de decisiones en política científica europea.

► El niño mimado de la ciencia europea de calidad

«Es cierto», declara Nowotny, «que el ERC es una institución que los científicos aprecian mucho y creo que es porque nos ceñimos a criterios de excelencia, y solo a ellos. Y cada científico tiene la ambición de ser excelente, está en su sangre. No todos lo consiguen, pero la ambición allí está. Nuestra filosofía, todos nuestros procedimientos y mecanismos están diseñados para dirigirnos a la excelencia y reconocer los talentos de cada investigador. Sabemos que lo que los científicos echan de menos en sus países es tener independencia, la posibilidad de poder desarrollar sus propias ideas y montar un equipo propio para trabajar en su proyecto sin depender de un mentor».

¿Cómo es posible que todos los científicos hablen tan bien del ERC si el porcentaje de propuestas rechazadas en 2011 fue casi del 88 %? «Es que siempre intentamos dar una respuesta a cada investigador con valoraciones útiles para que puedan mejorar sus propuestas. Me siento confortada por lo que muchos me han dicho a lo largo de estos años: aunque no haya tenido éxito, ha sido una experiencia muy útil para mí. Ese es el espíritu correcto».

► Autónomos desde el principio

El ERC nació de la mano de la Comisión, del Parlamento y del Consejo Europeo. Su fundamental reto era financiar la investigación de excelencia pero para hacerlo bien y además abarcando todos los ámbitos de investigación, implicaba la constitución de comités de expertos para valorar las propuestas en tres áreas distintas en ciencias físicas e ingenierías, ciencias sociales y humanidades, y ciencias de la vida.

«Al principio la Comisión nos ofreció un listado con sus expertos. Les dimos las gracias y le echamos un vistazo. Pero ya está, eso fue todo. Desde el primer día, nuestro Consejo científico insistió en que

solo nosotros debíamos elegir a nuestros expertos. Sin interferencias. Para financiar investigación excelente, tienes que tener excelentes expertos. Porque está claro que se tienen que mirar las publicaciones y los currículos, pero a la hora de valorar las ideas, no valen índices *h* o los factores de impacto, sino solo la mejor valoración científica y la intuición. Por ello es tan importante tener a los mejores *referees* y que el proceso sea lo más justo y transparente posible. Es lo que nos hace triunfar. La excelencia y la autonomía son nuestros pilares más preciosos».



Helga Nowotny, presidenta del ERC

«Nuestra filosofía, todos nuestros procedimientos y mecanismos están diseñados para dirigirnos a la excelencia y reconocer los talentos de cada investigador. (...) Cada científico tiene la ambición de ser excelente, está en su sangre. No todos lo consiguen, pero la ambición allí está.»

► El protagonismo de los investigadores

Otra razón por la que los científicos aprecian mucho el ERC es que tienen un papel importante desde el principio. Una de las fórmulas exitosas que garantiza el apoyo de la comunidad científica es que las decisiones de financiación se basan exclusivamente en criterios científicos. El éxito del ERC es que ha conseguido defender esta autonomía a lo largo de los años. Pero además de esa importante característica, hay una profesionalidad y un toque de humanidad muy relacionado con la implicación personal de la propia Helga Nowotny. «Como presidenta, leo y contesto cada correo y tomo muy en serio cada queja. Afortunadamente no recibo muchas y en ocasiones no están fundamentadas. Pero en cada caso empiezo una investigación interna para

averiguar qué ha pasado y si hay espacio para mejorar. Cada uno de nosotros pertenece a una comunidad científica distinta, en países distintos, y es importante escuchar los consejos de todos».

► Los nuevos *Synergy Grants*

Ha sido a raíz de esta actitud receptiva que el ERC este año introdujo una nueva forma de beca, que se añade a las dos existentes: los *Advanced Grants*, destinados a «*outstanding advanced researchers*», con una trayectoria de excelencia y con una propuesta de investigación pionera, y los *Starting Grants*, que apoyan a jóvenes investigadores en la búsqueda de independencia científica y con ideas innovadoras. El nuevo invento se llama *Synergy Grant*. Se trata de una colaboración de máxime cuatro individuos que establecen por sí mismos las condiciones de colaboración sobre el desarrollo de una idea, que como siempre tiene que ser excepcional. «Este nuevo tipo de beca surgió gracias a las discusiones que hemos estado llevando a cabo. Nos dimos cuenta de que había una exigencia muy fuerte de colaboración por parte de los investigadores. Pero con sus condicio-

nes y no con las que les imponen las instituciones europeas, ni en enormes consorcios, ahogados por la burocracia. Lo que deben demostrar los postulantes a los evaluadores es que la excepcionalidad de su investigación solo puede funcionar en la configuración que proponen».

Este año y en 2013 solo habrá dinero para financiar 15 proyectos de este tipo. «Sin embargo, hemos recibido más de 700 propuestas. Lo cual quiere decir que hemos dado en el clavo, que la comunidad científica echaba en falta este tipo de financiación», explica la presidenta del ERC.

Dependiendo del presupuesto para el próximo Programa Marco (a partir de 2014), Horizon2020, que se está debatiendo en estas semanas, Nowotny quiere que se incremente la financiación para las nuevas becas *Synergy*. Para todo el

Ideas para reforzar el espacio de investigación europeo

¿Qué necesita la ciencia para florecer? Esta pregunta fue el hilo conductor del encuentro ISE (*Initiative for Science in Europe*), coorganizado por el IRB Barcelona (Institut de Recerca Biomèdica) el pasado 3 y 4 de mayo en el singular marco del Institut d'Estudis Catalans, en el centro de Barcelona. Desde 2004, el ISE ha realizado una tarea importante a la hora de aglutinar consenso para la creación del ERC y, en general, para que se adopten medidas centradas en fomentar la investigación de calidad y en conseguir la integración europea en la *European Research Area* (ERA), el espacio europeo de investigación.



Entre los invitados al encuentro figuraban la actual presidenta del ISE, Maria Leptin, directora también de EMBO (European Molecular Biology Organization), la presidenta del ERC, Helga Nowotny; el español Octavi Quintana Trias, director de ERA, Pär Omling, presidente del European Science Foundation;

Telemachos Telemachou, consejero permanente de la delegación de Chipre –país que este semestre ostenta la presidencia rotativa de la UE–; Iain Mattaj, director general de EMBL (European Molecular Biology Laboratory), y el consejero de Economía y Conocimiento de la Generalitat de Catalunya, Andreu Mas Colell.

Entre los temas discutidos en el encuentro, han resaltado la necesidad de reducir la complejidad y la burocracia del sistema de financiación europeo y la de mejorar los instrumentos para entrelazar a los científicos con las oportunidades. También se ha hecho hincapié en la importancia de reforzar más eficazmente la movilidad entre los países. Un ejemplo muy concreto es el de la pensión de científicos que hayan cotizado en muchos países durante su carrera profesional. También se ha subrayado la necesidad de involucrar más a los investigadores a la hora de tomar decisiones en política científica a escala europea.

paquete de Horizon2020, la Comisión propone casi 90 000 millones de euros para los años 2014-2020. En este contexto, la propuesta en discusión prevé aumentar un 77 % el presupuesto del ERC, que para todo el septenio 2007-2013, el período cubierto por el último Programa Marco, ha sido de unos 7 500 millones de euros.

► Mujeres y jóvenes: en búsqueda de soluciones

Dos problemas que preocupan mucho a Helga Nowotny son la todavía escasa presencia de mujeres entre los galardonados del ERC y las dificultades de los jóvenes investigadores. «Nos damos cuenta de que a menudo, y especialmente en las ciencias de la vida, es difícil encontrar a jóvenes investigadoras que sean realmente autónomas y que no estén jerárquicamente sometidas a un mentor. Y esto hace que sea más difícil financiarlas. Queremos estudiar qué podemos hacer para combatir este fenómeno. En cuanto a los jóvenes, creo que el problema fundamental es la desigual distribución de las oportunidades en Europa». Un ejemplo muy concreto es el de España. «Si los drásticos recortes en la ciencia española quitan oportunidades a sus jóvenes más brillantes, ¿qué podemos hacer para ayudarles y que se vayan a trabajar donde sean más bienvenidos? Es una pregunta que nos estamos haciendo. Al fin y al cabo, si España no sabe apostar por su futuro, en la Europa del siglo XXI, esta no puede ser una razón para mermar sus ambiciones. Si los gobiernos menos clarividentes quieren que los cerebros huyan, alguien tendrá que ayudarlos a encontrar las formas para que sus talentos den frutos». #

.....
Luca Tancredi Barone
 IRB BARCELONA